



**August Oetker:**  
Kako bo pekel s  
slovenskimi praški >26

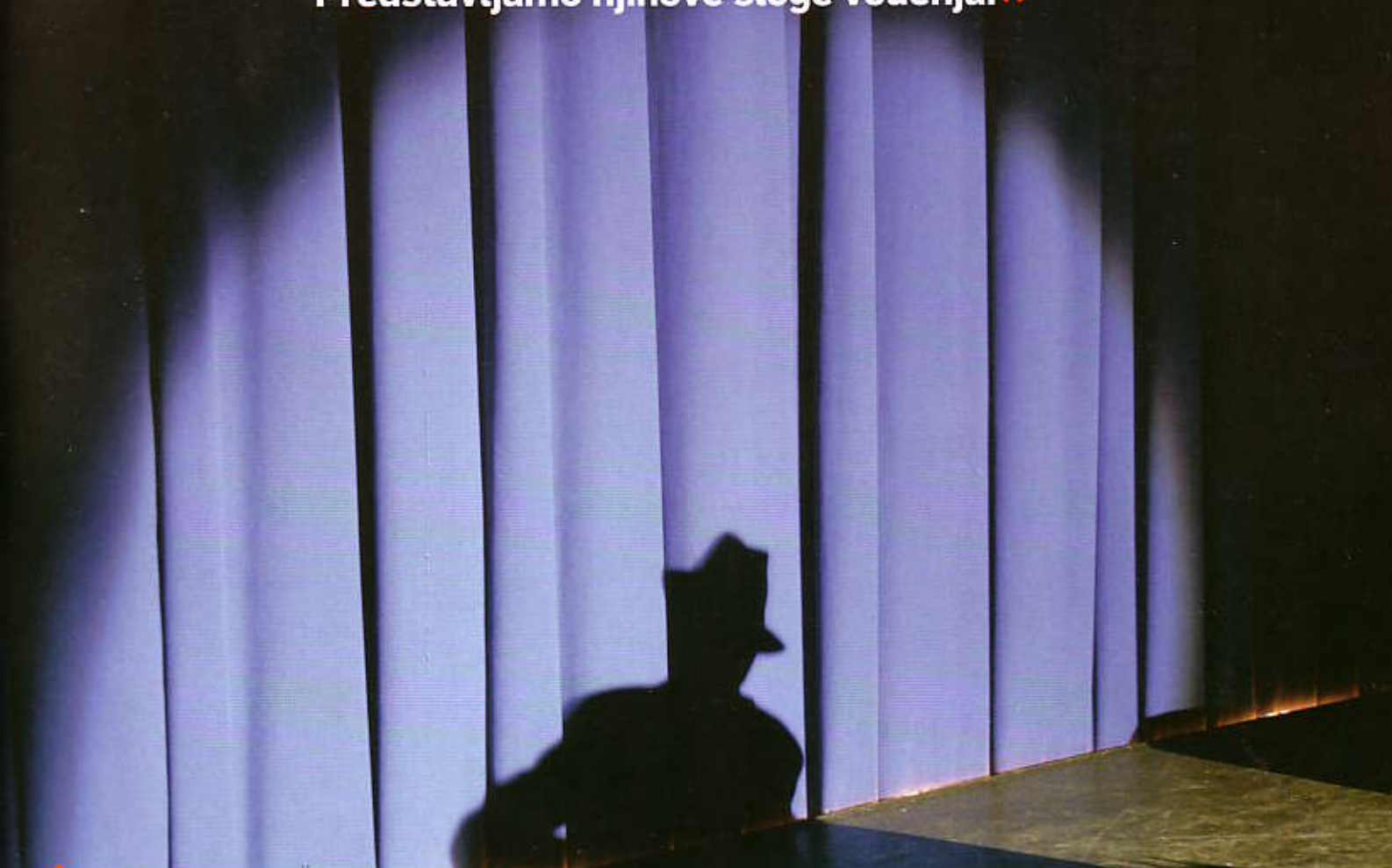
**Dell:**  
Vrniti se  
hoče na vrh > 34

**Naj:** Kdo da  
več za šolanje  
zaposlenih > 44

# MANAGER

## Oglejte si jih!

**Testirali smo** osem znanih slovenskih managerk in managerjev.  
Predstavljamo njihove sloge vodenja.\*



Franjo Bobinač, Žiga Debeljak, Tatjana Fink, Matjaž Gantar, Medeja Lončar, Cvetana Rijavec, Vojmir Urlep, Alenka Žnidaršič Kranjc.



**US:** RDEČE IN ČRNE PIKE ZA SLOVENSKI INDUSTRIJSKI DIZAJN > 52

VMESNI ČAS NAŠIH NAGRAJENCEV

## Joc Pečečnik v peti prestavi



**Nagrajencu za managerski izziv 2008 za drzne in prelomne načrte, solastniku skupine Elektronček, Jocu Pečečniku kaže dobro na obeh frontah, športni in igralniški.**

Začnimo z bežigradskim stadionom, ki je v javnosti močno odmeval. Pečečnik je napovedal, da bodo letos začeli restavratorska in rušitvena dela ter pridobili vsa potrebna dovoljenja za začetek gradnje. Dobrega pol leta zatem trdi, da vse poteka po načrtih. »Letos smo že izvedli študijo terena, ki je pokazala, da je primeren za naš poseg, prav tako smo izdelali vse študije, ki so za takšen projekt potrebne (prometna, komunalna, osončenje...),« pojasnjuje šesti najbogatejši Slovenec. Pridobili so tudi soglasje spomeniškega varstva in pripravili projekt, ki čaka le še na potrditev Mestne občine Ljubljana, predvidoma novembra. »Ko naš partner 'požegna' projekt, ni več dvomov za začetek na bežigradskem stadionu. Prav tako smo začeli s prvo fazo restavratorskih del, v kateri smo podrli del zidu in analiziramo elemente Plečnikove dediščine. Analiza bo pokazala, kako bomo restavriral vsa dediščino,« dodaja Pečečnik. Doslej so v Plečnikov stadion za Bežigradom vložili 22 milijonov evrov, približno toliko, kot so načrtovali.

Tudi na področju igralništva kaže, da bodo izpolnili drzne načrte. Za letos so načrtovali rast prihodkov za 28 odstotkov, na več kot 62 milijonov evrov, in 40-odstotno rast čistega dobička, na več kot 15 milijonov evrov. »S poslovanjem smo zadovoljni,«

pravi generalni direktor in solastnik Elektrončka Tomaž Žvipelj, čeprav »zastavljeni cilji v številkah ne bodo doseženi, predvsem na račun poslovanja v ZDA.« Tam so sicer vstopili na nove jurisdikcije s trimesečno zamudo, zato se je realizacija premaknila v prvo četrtletje 2009. Prav tako je nekaj

ključnih projektov v Aziji v vrednosti okoli osem milijonov evrov prodajnih prihodkov zaradi zamud pri gradnji premaknjenih v drugo četrtletje 2009. »Zunanji vplivi, na katere žal nimamo vpliva,« pojasnjuje Žvipelj.

Načrtovali so tudi dokončanje postopka za pridobitev licenc v ZDA in tudi že pridobili licence v petih novih jurisdikcijah. Dobro kaže tudi s tisto v Nevadi, s katero naj bi obrnili nov list v poslovanju Elektrončka – postavitve lastnih igralnic v Las Vegasu. V zadnjih šestih mesecih so imeli v Sloveniji dva obiska regulatorjev iz te ameriške zvezne države in oddali približno 1200 strani dodatne dokumentacije, je nanizal Žvipelj. Pravkar pišejo zaključno poročilo, zato formalno zaslišanje pred igralniško komisijo pričakujejo decembra.

Načrtovali so tudi vstop na kar osem novih trgov. Na štiri, romunskega, slovaškega, tajvanskega in vietnamskega, so že uspešno vstopili, drugi (madžarski, ukrajinski, bolgarski in japonski) pa so še v fazi priprave, razlaga Žvipelj.

S četrto generacijo elektronskih igralniških avtomatov Organic, za katero so tudi prejeli mednarodno nagrado za inovacijo, naj bi v treh letih prihodke Elektrončka podvojili. S prodajo so začeli v drugem četrtletju 2008, v polnem obsegu pa ga bodo v prvem četrtletju prihodnje leto. Produkti so že prodani in nameščeni v Macau, Srbiji, Portugalskem, Italiji, Španiji, Angliji, Črni gori, Monte Carlu, Mehiki in še kje, je optimističen Žvipelj.

## Cvetana Rijavec nad vodo



**Kaže, da bo Cvetana Rijavec, ki smo ji izrazili zaupanje s podelitvijo priznanja za managerski izziv v kriznem vodenju, uresničila napoved, da bodo letos Ljubljanske mlekarne prvič po štirih letih spet poslovale brez izgube.**

Ob polletju njihov poslovni rezultat dosega pričakovanja, čeprav obseg prodaje nekoliko zaostaja za načrti. Cvetana Rijavec pričakuje, da bodo ob koncu nekoliko preseglji napovedani rezultat: dva milijona evrov dobička iz poslovanja in 200.000 evrov čistega dobička. Konec lanskega leta so zaradi podivjanih odkupnih cen mleka občutno dvignili svoje prodajne cene, letos pa so se odkupne cene umirile in na nekaterih trgih celo padle. Jih bodo ravno podražitve končnih izdelkov potegnile iz vode? Cvetana Rijavec pravi, da so jim podražitve prinesle nasprotno učinke. Količinsko prodaja namreč zaradi tega stagnira, precej kupcev se je preusmerilo v diskonte, kjer Ljubljanskih mlekar (še) ni. Za znižanje svojih cen se niso odločili, čeprav so o tem razmišljali; namesto tega se odločajo za različne akcijske ponudbe. Na drugi strani sami niso deležni blagodejnih učinkov padanja odkupnih cen mleka v tujini. Te, kot pravi, so se znižale v severni Evropi, kjer sami zaradi oddaljenosti ne morejo kupovati. Iz tujine uvozijo le 12 odstotkov mleka, od domačih kmetov pa kupujejo po enakih cenah kot konec lanskega leta. Kako uspešni pa so pri povečevanju deleža izdelkov z višjo dodano vrednostjo in izvoza? Potem ko so lani, v prvem letu mandata Cvetane Rijavec, izvoz v druge države EU kar podvojili, so se nekoliko upehali; še vedno pa izvoz raste nekoliko hitreje kot celotna prodaja. Rijavec pravi, da so dali v prodajo nekaj novih mlečnih izdelkov in da do konca leta pripravljajo še nekaj večjih novosti. Delovni utrip v Ljubljanskih mlekarnah pa lahko poskusite razbrati tudi iz dnevnika, ki ga je Cvetana Rijavec pisala za to številko Managerja in ga objavljamo na 30. strani.

**Jurij Dogša**

direktor

**277. RTH, d. o. o.**

Prihodki: 39.008.554

**Bojan Klenovšek**

direktor

**278. Aero, d. d.**

Prihodki: 38.833.000

**Zvone Žepič**

51 let, direktor

**Začetek mandata:** 1. 6. 2008**Konec mandata:** 1. 6. 2013**Izobrazba:** univ. dipl. inženir strojništva**Izkušnje:** direktor družbe Saturnus

Embalaža, direktor družbe Muflon

**Predsednik NS:** Harald Karner**279. Dnevnik, d. d.**

Prihodki: 38.797.000

**Branko Pavlin**

58 let, predsednik uprave

**Začetek mandata:** 30. 10. 2001**Konec mandata:** 30. 10. 2011**Izobrazba:** univ. dipl. inženir strojništva, magister organiziranja**Izkušnje:** vodja razvoja in komer-

cialne – Konus, direktor programa,

direktor marketinga, generalni

direktor Comet Zreče, direktor

oziroma predsednik uprave KBM

Infond

**Druge vloge:** sodelovanje v različnih

strokovnih, športnih in kulturnih orga-

nizacijah

**Prostočasne dejavnosti:** jadranje,

potovanje, obiski kulturnih prirediteljev

– gledališča, opere, kinopredstave,

koncerti

**Predsednik NS:** Bojan Petan**280. Gozdno gospodarstvo Postojna, d. d.**

Prihodki: 38.660.112

**Frenk Kovač**

predsednik uprave in direktor

**281. Ljubljanski**

potniški promet, d. o. o.

Prihodki: 38.652.409

**Darja Krstič**

52 let, direktorica

**Začetek mandata:** 11. 1. 2006**Konec mandata:** 2010**Izobrazba:** univ. dipl. pravica s pra-

vosodnim izpitom

**Izkušnje:** direktorica sektorja v LPP**Druge vloge:** članica UO Združenja

za promet in zveze pri GZS

**Prostočasne dejavnosti:** kulturne

in športne prireditve

**Predsednik NS:** Aleš Čerin**282. Scania East**

Adriatic Region, d. o. o.

Prihodki: 38.247.367

**Kjell Borje Ortengren**

zastopnik

**283. Infond**

Holding, d. d.

Prihodki: 37.905.480

**Matjaž Rutar**

direktor

**284. Orbico, d. o. o.**

Prihodki: 37.861.735

**Igor Šprajcar**

generalni direktor

**285. Melamin, d. d.**

Prihodki: 37.659.803

**Srečko Štefanič**

46 let, direktor družbe

**Začetek mandata:** 1. 7. 1999**Konec mandata:** 1. 7. 2009**Izobrazba:** univ. dipl. ekonomist**Izkušnje:** tehnolog v razvoju, vodja

razvoja, direktor programske enote

PE Kranj

**Druge vloge:** podpredsednik

Združenja kemijske industrije

**Prostočasne dejavnosti:** tenis,

kolesarjenje, smučanje, igranje har-

monike

**Predsednik NS:** Roman Ambrož**286. Geoplin**

Plinovodi, d. o. o.

Prihodki: 37.552.800

**Marjan Eberlinc**

55 let, direktor

**Začetek mandata:** 2004**Izobrazba:** univ. dipl. inženir stroj-

ništva

**Izkušnje:** član uprave družbe

Geoplin, tehnični direktor in druga

vodilna mesta v družbah energetske

dejavnosti

**Druge vloge:** podpredsednik

Energetske zbornice, predsednik

ESOE

**Prostočasne dejavnosti:** smučanje,

hoja, planinarjenje

**Predsednik NS:** Boštjan Napast**287. Kemiplas, d. o. o.**

Prihodki: 37.171.781

**Muharem Kadić**

direktor

**288. Ursa**

Slovenija, d. o. o.

Prihodki: 37.044.793

**Igor Kržan**

generalni direktor

**289. Telemach**

UPC, d. o. o.

Prihodki: 37.026.000

**Vojko Rovere****290. Vodovod-**

Kanalizacija, d. o. o.

Prihodki: 36.993.709

**Krištof Mlakar**

direktor

**291. Etol, d. d.**

Prihodki: 36.969.536

**Zdenko Zanoški**

55 let, predsednik uprave

**Začetek mandata:** 1. 1. 2008**Konec mandata:** 31. 12. 2012**Izobrazba:** magister živilske tehnolo-

gije

**Izkušnje:** prva zaposlitev v Etolu**Predsednik NS:** mag. Stanislav

Valant

**292. Zvon Ena**

Holding, d. d.

Prihodki: 36.962.413

**Simon Zdolšek**

predsednik uprave

**Začetek mandata:** oktober 2003**Konec mandata:** marec 2009**Drugi člani uprave:** Mateja Vidnar**Predsednik NS:** Mirko Kraševc**293. Elektronček, d. d.**

Prihodki: 36.696.788

**Tomaž Žvipelj**

30 let, generalni direktor

**Začetek mandata:** 18. 2. 2005**Konec mandata:** 18. 2. 2010**Izobrazba:** univ. dipl. ekonomist**Izkušnje:** direktor prodaje Interblock**Druge vloge:** predsednik NS Kongo

Hotel Casino

**Predsednik NS:** Jože Pečečnik**294. Scania**

Slovenija, d. o. o.

Prihodki: 36.643.058

**Boris Krist**

direktor

**295. Intereuropa**

Transport, d. o. o.

Prihodki: 36.392.803

**Bojan Novak**

direktor

**296. Summit**

Avto, d. o. o.

Prihodki: 36.294.174

**David John Bremšak**

direktor

**297. Koto, d. d.**

Prihodki: 36.124.011